

Goeieavond iedereen,

Van harte welkom hier in de Skyhall, op de Voka Rentrée. En een bijzonder woord van dank aan Brussels Airport Company voor hun gastvrijheid vanavond.

Bijna dag op dag één jaar geleden stond ik hier voor het eerst als gedelegeerd bestuurder van Voka. Ons thema toen was: hoger reiken, verder kijken.

Dat was meer dan een vrijblijvend statement. Het was een oproep om ons niet neer te leggen bij een economie die steeds trager groeit.

Op onze nieuwjaarsreceptie hebben we die ambitie een naam gegeven: de switch naar groei. En we beloofden toen om met een nieuwe, onderbouwde toekomstvisie op onze economie te komen.

Dames en heren, we houden woord.

Ik ben trots dat we jullie vandaag Switch naar groei 2035 kunnen voorstellen: onze weg naar groei waar heel de

samenleving beter van wordt. Met meer dan 250 ondernemers, experts en collega's van de Voka Kamers hebben we aan deze visie geschreven. Aan iedereen die meedacht: een oprechte dankjewel!

Deze toekomstvisie komt op het juiste moment.

De begrotingsgesprekken gaan binnenkort van start. En die worden bijzonder uitdagend. Want de tekorten stapelen zich op, de schuld blijft stijgen en de rentelasten nemen een steeds grotere hap uit onze middelen.

Tegelijk verandert de wereld razendsnel. Geopolitieke spanningen nemen toe. De energie- en klimaattransities vragen enorme investeringen. Artificiële intelligentie verandert onze bedrijven en onze jobs. En door de vergrijzing stijgen de uitgaven voor pensioenen en zorg. We moeten dus tegelijk onze financiën op orde brengen én investeren in de toekomst.

En dat lukt niet met een economie die de laatste jaren gemiddeld met maar één procent groeide. We kunnen daarmee niet blijven betalen wat we vandaag belangrijk

vinden, laat staan investeren in wat we morgen nodig hebben.

Daarom maken we vandaag een heel duidelijke keuze: we willen onze economische groei structureel optrekken van **één naar twee procent per jaar**. Dat lijkt misschien niet veel, maar het is een absolute gamechanger: door die ene procent extra kan onze economie tegen 2035 **bijna 50 miljard euro groter zijn**.

50 miljard euro extra economische activiteit. Dat betekent méér ruimte om te investeren, stérkere ondernemingen, en een bredere basis om onze zorg, ons onderwijs, onze sociale bescherming en andere maatschappelijke noden te financieren. Dit creëert ook extra fiscale inkomsten, zonder de belastingen te verhogen. Wie de begroting wil saneren zonder groei, komt telkens weer uit bij dezelfde keuze: besparen of belasten.

Wij kiezen voor groei. Voor een grotere taart.

Want als de taart niet groter wordt, gaat elk debat uiteindelijk over welk stuk de ene moet inleveren aan de andere.

Beste ondernemers,

Groei komt niet vanzelf. Dat weten jullie beter dan wie ook.

Dat vraagt visie, een plan, dat vraagt aanpakken en

doorpakken. De voorbije decennia werd onze groei

aangedreven door meer mensen aan het werk te zetten.

Door de vergrijzing zal onze beroepsbevolking nauwelijks

nog toenemen. We zullen onze toekomstige groei dus steeds

minder uit extra mensen moeten halen en steeds meer uit

de manier waarop we werken, innoveren en samenwerken.

In onze toekomstvisie maken we dan ook **drie**

fundamentele keuzes.

Eén: productiviteit krijgt absolute prioriteit. Niet harder

werken, maar slimmer werken. Nieuwe technologie moet

sneller haar weg vinden naar onze ondernemingen en naar

de werkvloer. Dat geldt voor artificiële intelligentie, maar

ook voor automatisering, digitalisering en nieuwe

productiemethodes. En niet alleen in grote bedrijven. Ook

onze kmo's moeten die sprong kunnen maken. Denk aan

een kmo die dankzij AI offertes sneller opstelt, haar

productie slimmer plant en medewerkers tijd geeft voor het werk dat écht menselijke expertise vraagt.

Twee: we moeten de innovatiekloof dichten.

Vlaanderen behoort in domeinen zoals chiptechnologie, biotech, farma en nieuwe materialen tot de internationale onderzoekstop. Maar we slagen er nog te weinig in om die kennis te valoriseren en om te zetten in toepassingen en in nieuwe bedrijven. Innovatie moet sneller van het labo naar de markt.

En drie: we moeten internationaal opschalen.

Nieuwe technologie en industriële transitie vragen steeds grotere investeringen. Vlaanderen kan dat niet alleen. We moeten ondernemingen, kennis, kapitaal en infrastructuur beter bundelen, in ons land, in de Benelux en op Europese schaal. Want wie internationaal wil meetellen, heeft schaal nodig.

Die drie keuzes - productiviteit, innovatie en schaal - vormen de rode draad doorheen onze toekomstvisie.

Maar kiezen betekent ook: niet alles tegelijk willen doen.

Daarom is onze toekomstvisie bewust geen brede catalogus, maar kiezen we voor tien strategische ecosystemen die onze groei het sterkst kunnen trekken.

Vijf ecosystemen bouwen voort op activiteiten waarin Vlaanderen vandaag al sterk staat: agrovoeding, energie-intensieve industrie, bouw, zorg en gezondheid, en veiligheid en defensie.

Vijf andere versterken onze hele economie: digitale technologie, energie-oplossingen, logistiek, financiële diensten en zakelijke dienstverlening.

Samen vertegenwoordigen deze tien ecosystemen zestig procent van onze economische activiteit.

Voor elk ecosysteem formuleren we ambities en concrete acties voor ondernemingen, kennisinstellingen én overheden. Dat geeft 10 ecosystemen, 30 ambities en 75 concrete voorstellen. We maken duidelijk waar we over tien jaar willen staan, op welke domeinen Vlaanderen opnieuw tot de top moet behoren en hoe we dat samen mogelijk kunnen maken.

Sterke ecosystemen kunnen alleen groeien op een vruchtbare bodem. Vandaag botsen ondernemers nog te vaak op een tekort aan mensen, complexe regels en vergunningsperikelen, hoge lasten, te weinig ruimte en moeilijk toegankelijke financiering. Daarom benoemen we in onze visie ook de randvoorwaarden voor groei, zoals talent, kapitaal, ruimte, infrastructuur en een efficiënte overheid. Ja, ook de overheid moet scherpe keuzes maken: focussen op haar kerntaken en ruimte creëren voor investeringen die onze economie en onze groei versterken. De richting is dus duidelijk. Maar een visie heeft pas waarde als we ze uitvoeren.

En daarbij kijken we niet alleen naar de politiek. We kijken ook en vooral naar onszelf, ondernemers.

Beste ondernemers

Wij vragen ruimte om te ondernemen. Dan moeten wij die ruimte ook gebruiken. Door te investeren, nieuwe

technologie toe te passen, mensen op te leiden en over de grenzen van ons eigen bedrijf samen te werken.

Met Switch naar groei nemen we die verantwoordelijkheid op. We leggen hier vandaag duidelijke keuzes en concrete voorstellen op tafel. En we nodigen iedereen - ondernemingen, sectorfederaties, kennisinstellingen, sociale partners en overheden - uit om samen aan de slag te gaan. Iedereen hier in de zaal krijgt onze toekomstvisie straks mee naar huis: 250 pagina's ambitie, opgebouwd met de kennis en ervaring van honderden ondernemers.

Ik nodig jullie uit: lees ze. Daag ons uit. En vooral: maak ze mee waar!

Samen maken we de switch naar groei!